

The background features a photograph of a group of people in a meeting, viewed from behind. A large, semi-transparent graphic overlay is positioned on the right side, consisting of a light blue trapezoidal shape and a circular shape with a red-to-orange gradient. The text is overlaid on the light blue area.

# **ENCONTRO COM PARTICIPANTES**

## **Resultados 2018**

**06 de junho a 04 de julho/2019**

# Agenda:



Gestão Administrativa



Resultado dos Planos de Benefícios



Gestão da Saúde e Relacionamento



# GESTÃO ADMINISTRATIVA

# INSTITUCIONAL

## Nossos Números



**R\$ 6,8 bilhões** de patrimônio social consolidado.



**1.502.877** acessos ao Portal (site) do Economus.



**147.054** atendimentos realizados.



**24.223** participantes dos planos de previdência.



**43.749** beneficiários dos planos de saúde.



**R\$ 345,8 milhões** de despesa assistencial total.



**R\$ 594,7 milhões** em benefícios pagos.



**731 mil** transações médicas.



**R\$ 162.7 milhões** em empréstimos concedidos.



**157** empregados.



**3.807** prestadores de saúde diretos e **15.600** indiretos.



**21ª posição** no ranking da Abrapp.

# GESTÃO ADMINISTRATIVA

## Programa de Eficiência

Foram criadas frentes de trabalho para analisar cada grupo de despesas e adequá-las, com ênfase nos processos com maior impacto no orçamento. Essas ações tiveram um resultado, em 2018, de **17,8% abaixo** do orçamento no volume total das despesas administrativas realizadas, se comparado a 2016:

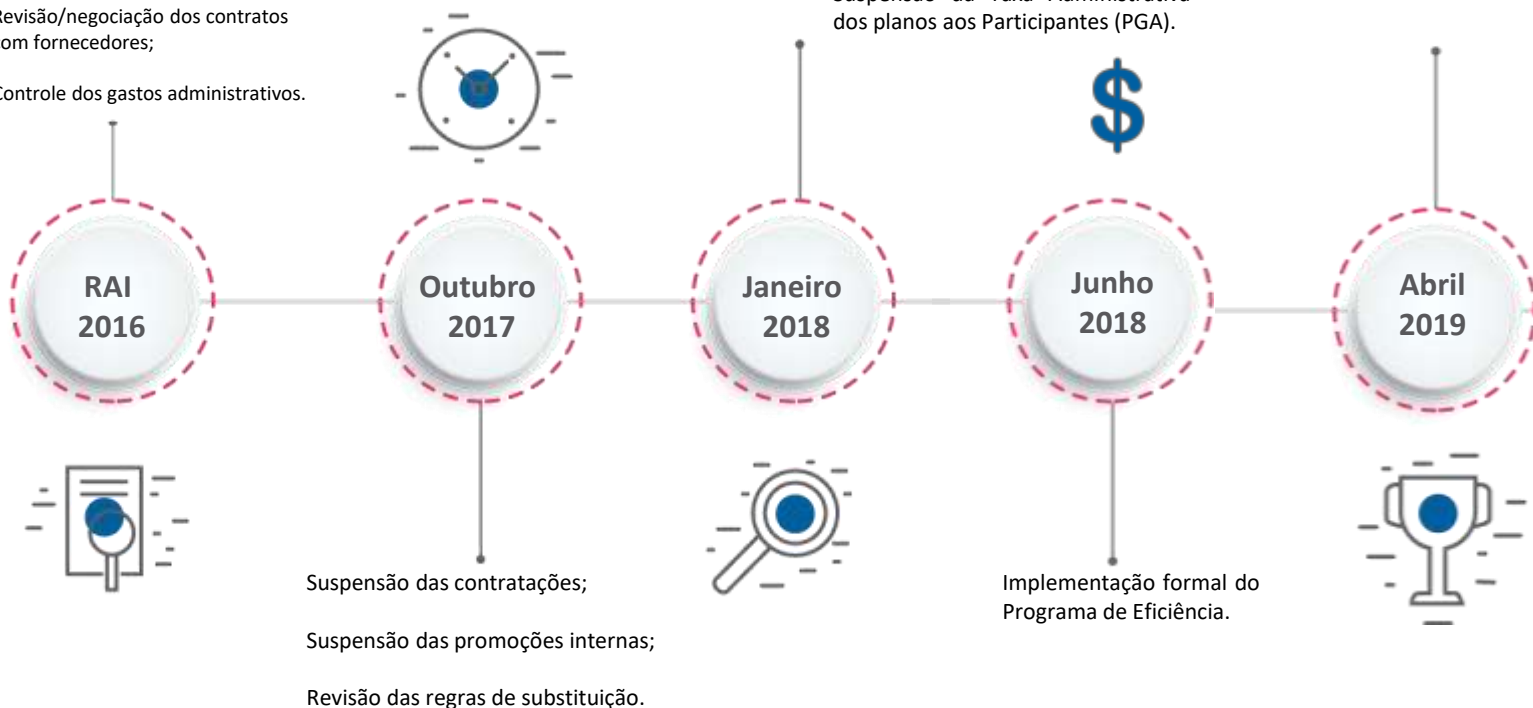
Revisão/negociação dos contratos com fornecedores;

Controle dos gastos administrativos.

Contratação da Consultoria Accenture para diagnóstico dos processos do Economus.

Suspensão da Taxa Administrativa dos planos aos Participantes (PGA).

Retomada da cobrança da Taxa Administrativa, em novo patamar.





### Estrutura Organizacional

Redução de 21% dos empregados em 2018.



### Horas Extras

Redução de aproximadamente 40% nas horas extras em 2018.



### Mapeamento de processos

350 processos mapeados.

**R\$ 30,8 Milhões**



### Despesas de pessoal e encargos

Redução de R\$ 5 milhões (15%) de 2016 para o orçado 2019.



### Despesas administrativas correntes

Redução de 7%. Dentre outros fatores, um dos mais impactantes, foi a revisão dos contratos (ex.: telefonia, economia de 70%).

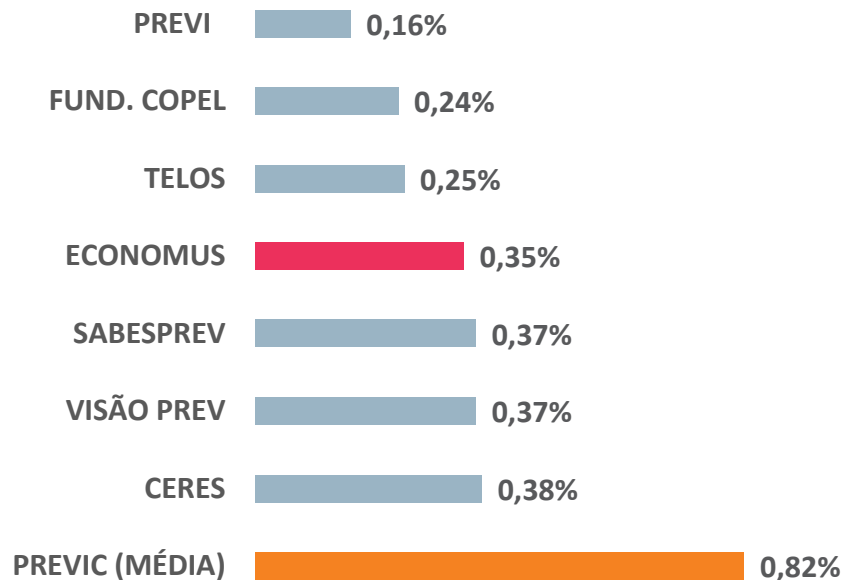


### Despesas administrativas

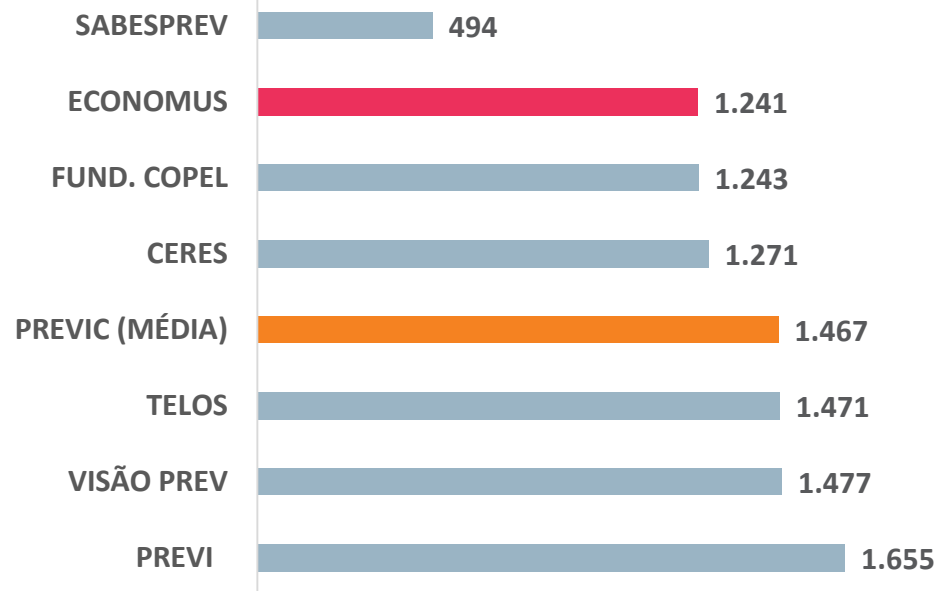
Redução de R\$ 6,6 milhões (12%) de 2016 para o orçado 2019.

Suspensão do custeio administrativo em 2018 de Participantes e Patrocinador.

### DESPESAS ADMINISTRATIVAS SOBRE ATIVO TOTAL



### DESPESAS ADMINISTRATIVAS POR PARTICIPANTE



Base: Dezembro 2018

Fonte: Estudo de despesas administrativas das EFPC - Previc

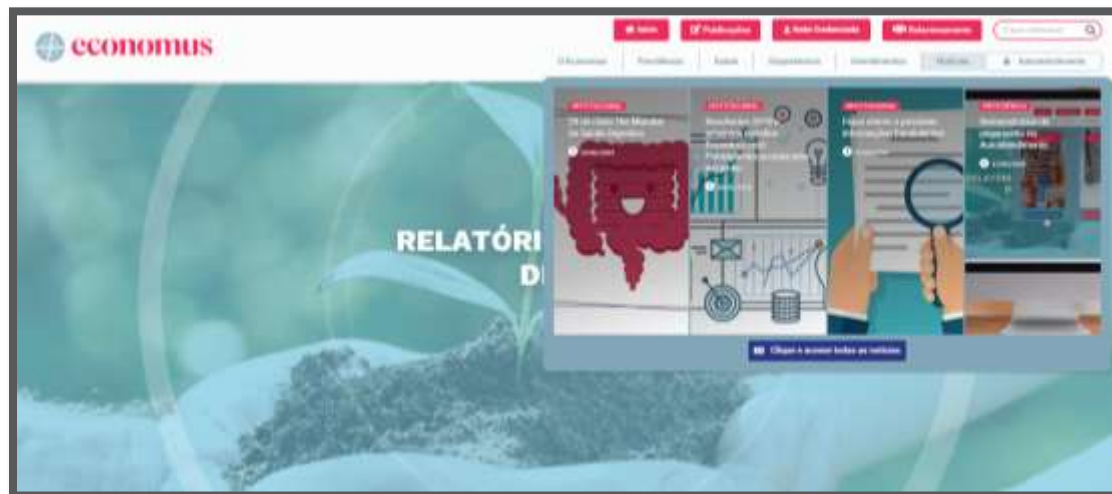
Planos	Até Dezembro/2017	A partir Abril/2019
(Grupo C)	0,90%	0,65%
(Grupo A)	1,35%	0,90%
(Grupo B)	0,68%	0,60%
PrevMais	Até 2.500,00 -	0,15%
	De 2.500,01 a 3.000,00 -	0,30%
	De 3.000,01 a 3.500,00 -	0,45%
	De 3.500,01 a 4.000,00 -	0,55%
	De 4.000,01 a 5.000,00 -	0,65%
	De 5.000,01 a 6.000,00 -	0,80%
	De 6.000,01 a 7.000,00 -	0,85%
	De 7.000,01 a 10.000,00 -	0,90%
	De 10.000,01 a 6 PPE* -	0,94%
		Igual ao dos participantes mais a parte da patrocinadora
	0,90%	0,45%



Portal antigo



Novo Portal



### Principais novidades:

- Estímulo à utilização do autoatendimento;
- Leiaute responsivo (celulares, tablets, etc.);
- Informações mais organizadas;
- Navegação otimizada e intuitiva;
- Notícias separadas por categorias.

# GESTÃO ADMINISTRATIVA

## Aplicativo Economus - App 1ª Fase - Saúde



Pesquisa  
de Rede  
Credenciada

Consulta de  
autorizações

2ª Via e  
Boletos Pagos



Carteirinha Virtual



Consulta  
de dados  
pessoais

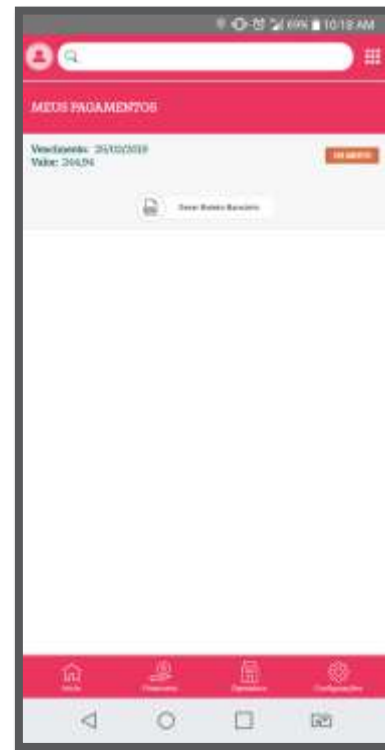
Notícias  
do Portal



Consulta de autorizações



Pesquisa de Rede Credenciada



2ª Via de Boletos

### 2ª Fase:

#### Saúde:

- Extrato de utilização do plano.

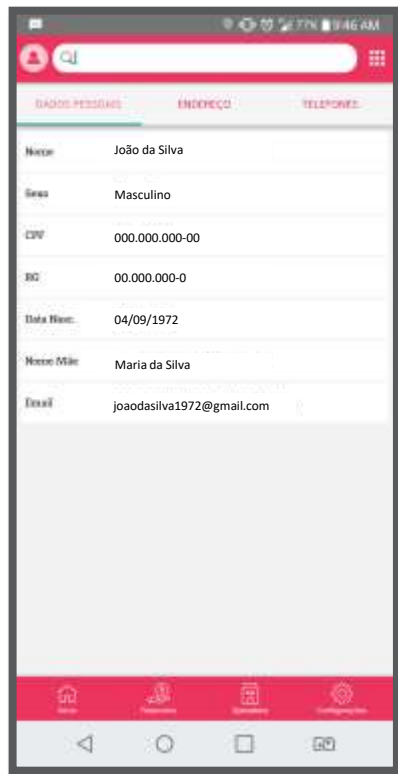
#### Previdência:

- Demonstrativos de Pagamentos;
- Extrato de Contribuição;
- Simulação de Empréstimos.

Próxima  
Etapa



Carteirinha Virtual



Consulta de Dados Pessoais





Índice Geral de Satisfação



Mensura a satisfação com a qualidade dos produtos e serviços prestados pelo Economus:

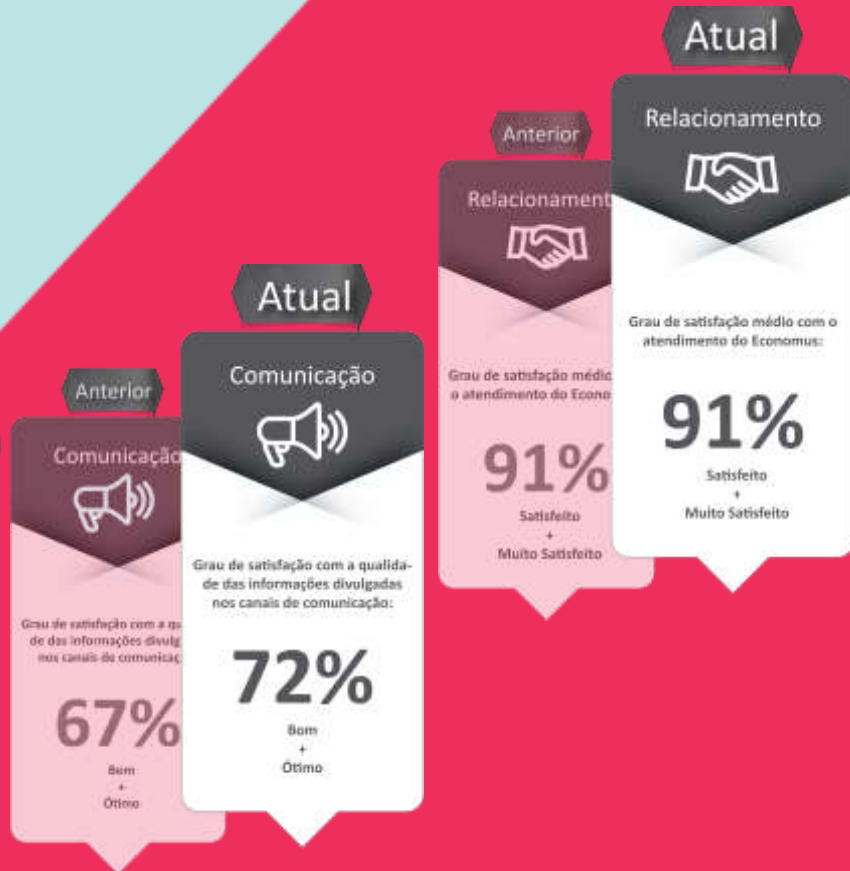
**80%**

Satisfeito  
+  
Muito Satisfeito

Pesquisa por amostragem, realizada de 20 a 26 de março de 2019.

# PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

VS







# PREVIDÊNCIA



# PREVIDÊNCIA

## Planos de Benefícios





Reglamento Complementar n°2

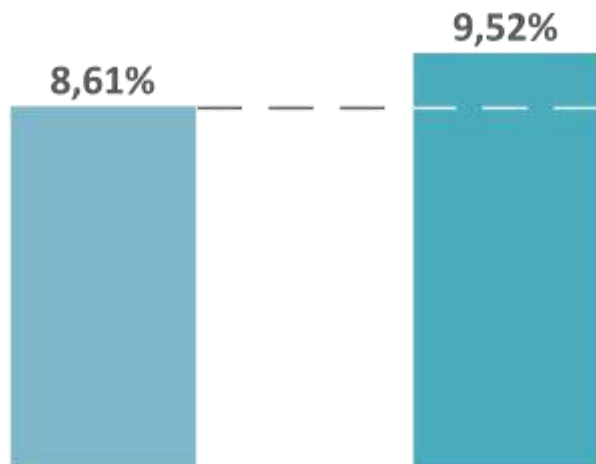
# GRUPO A

# PREVIDÊNCIA

Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

Investimentos

Rentabilidade 2018



Valores em R\$/mil

Segmento	Alocação	Valor	Rentabilidade	Meta
	100%	31.789	9,52%	8,61%
Renda Fixa	88,04%	27.986	9,40%	
Empréstimos	11,96%	3.803	10,40%	

Meta: INPC + 5,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

# PREVIDÊNCIA

Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

Rentabilidade por segmento

Renda Fixa

Rentabilidade 2018

8,61%

9,40%

Meta: INPC + 5,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Fixa	88,04%	27.986	0,35%	9,40%
Títulos Públicos <sup>1</sup>	56,89%	18.084,86	0,28%	9,61%
Títulos Privados <sup>2</sup>	11,01%	3.498,53	0,39%	11,04%
Fundos de Investimento	20,14%	6.402,16	0,54%	7,16%

<sup>1</sup> Títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional, que têm seu valor nominal atualizado diariamente pela sua taxa de juros. Ex: NTN-B.

<sup>2</sup> Títulos de renda fixa emitidos pelos bancos, como CDB e Letras Financeiras.

# PREVIDÊNCIA

Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

Rentabilidade por segmento  
Empréstimos

Rentabilidade 2018

8,61%

10,40%

Meta: INPC + 5,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

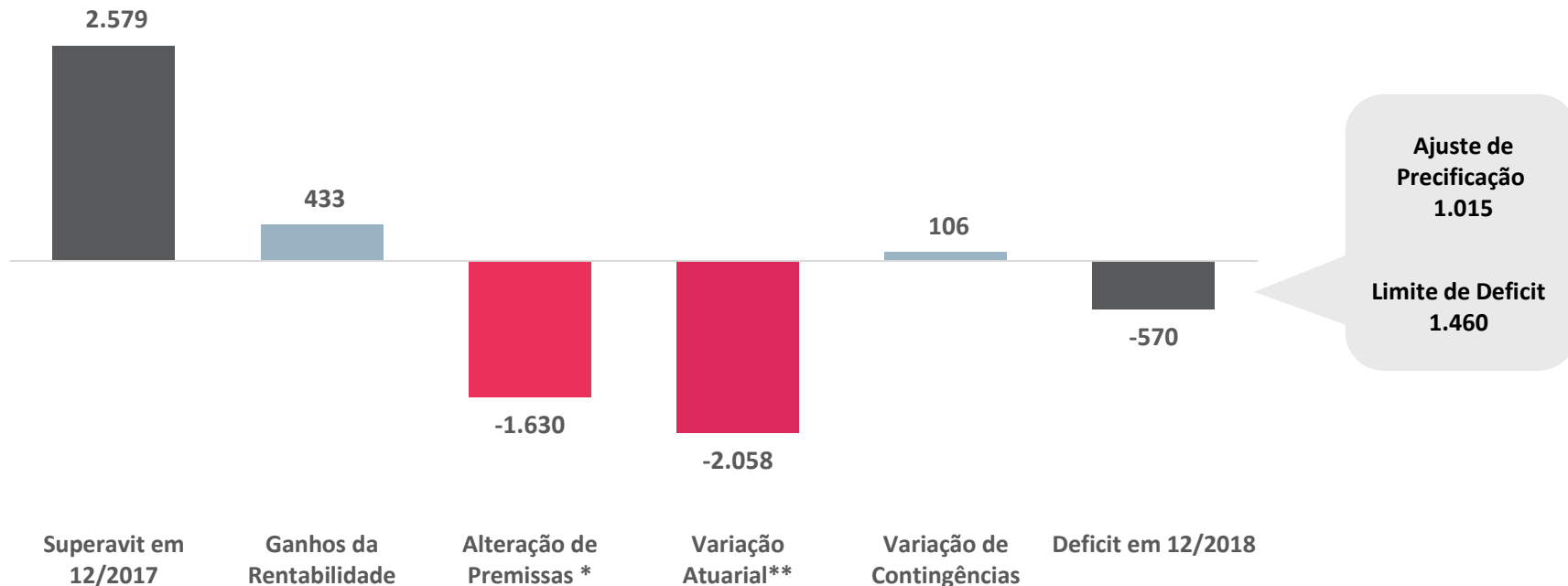
	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Empréstimos	11,96%	3.803,48	0,90%	10,40%
Empréstimos a Participantes	11,96%	3.803,48	0,90%	10,40%

# PREVIDÊNCIA

## Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

## Resultado: Ativo x Passivo

Valores em R\$/mil



\* Alteração da Taxa Real Anual de Juros de 5% a.a para 4,5% a.a.

\*\* Aumento da longevidade, reajuste dos salários, variação do INPC e às movimentações cadastrais ocorridas no período.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

## Resultado: Ativo x Passivo

	Valores em R\$/mil
<b>Superavit em 31/12/2017</b>	<b>2.579</b>
1. Ganhos e (Perdas) da Rentabilidade	433
Rendimento Líquido (ocorrido):	2.629
Rendimento Líquido (esperado):	(2.196)
2. Ganhos e (Perdas) do Passivo Atuarial	(3.688)
2.a. Ganhos e Perdas por Alteração de Premissas	(1.630)
2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais	(2.058)
2.c. Impacto revisões de benefícios	0
3. Outros Ganhos e (Perdas)	106
3.a. Variação de Contingências	106
3.b. Variação de Fundos Previdenciais	0
3.c. Variação dos Resultados a Realizar	0
Equacionamento de deficit	0
Variação do Resultado no Exercício	(3.149)
<b>Deficit em 12/2018</b>	<b>(570)</b>

# PREVIDÊNCIA

## Grupo A (Regulamento Complementar Nº 2)

## Variação dos Resultados

	R\$/Mil
A) Equilíbrio Técnico - 31/12/2017	2.579,08
B) Equilíbrio Técnico - 31/12/2018	(570,27)
C) Variação do Resultado	(3.149,35)
D) Alteração de Premissas - Taxa Real Anual de Juros	(1.630,30)
E) Perda pela não Realização das Hipóteses e Outros Fatores	(1.519,05)
F) Variações (D) + (E)	(3.149,35)





Reglamento Complementar n°1

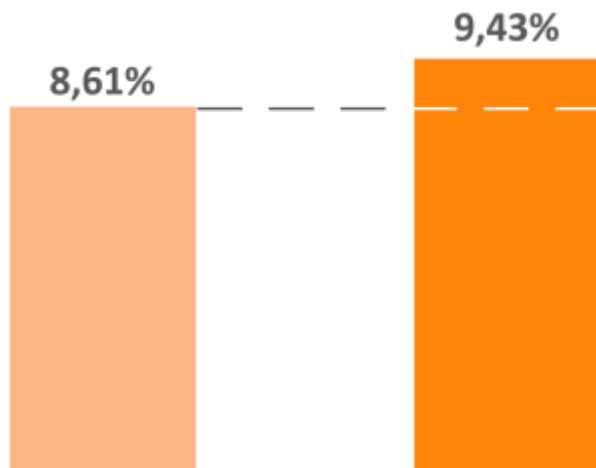
# GRUPO B

# PREVIDÊNCIA

## Grupo B (Regulamento Complementar Nº 1)

## Investimentos

### Rentabilidade 2018



Meta: INPC + 5,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

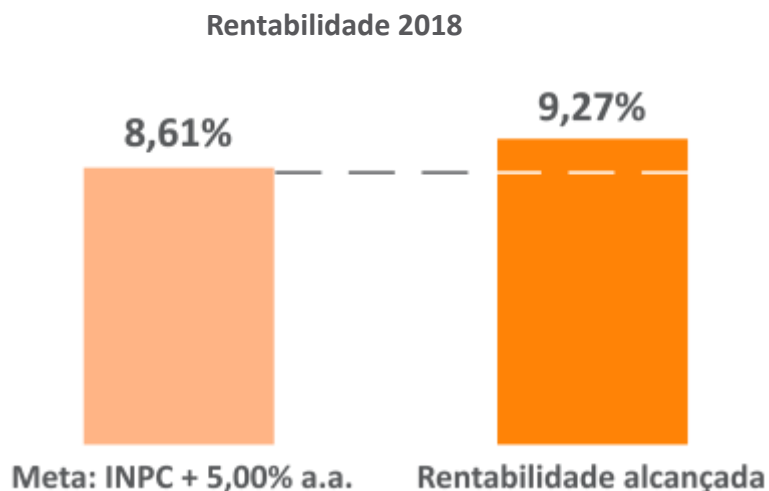
Valores em R\$/mil

Segmento	Alocação	Valor	Rentabilidade	Meta
	100%	50.062	9,43%	8,61%
Renda Fixa	85,52%	42.811	9,27%	
Empréstimos	14,48%	7.251	10,39%	

# PREVIDÊNCIA

## Grupo B (Regulamento Complementar Nº 1)

## Rentabilidade por segmento Renda Fixa



	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Fixa	85,52%	42.810,51	0,40%	9,27%
Títulos Públicos <sup>1</sup>	49,99%	25.026,60	0,33%	10,01%
Títulos Privados <sup>2</sup>	12,03%	6.020,10	0,39%	11,29%
Fundos de Investimento	23,50%	11.763,81	0,56%	6,84%

<sup>1</sup> Títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional, que têm seu valor nominal atualizado diariamente pela sua taxa de juros. Ex: NTN-B.

<sup>2</sup> Títulos de renda fixa emitidos pelos bancos, como CDB e Letras Financeiras.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo B (Regulamento Complementar Nº 1)

## Rentabilidade por segmento Empréstimos

Acumulado 2018

8,61%

10,39%

Meta: INPC + 5,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

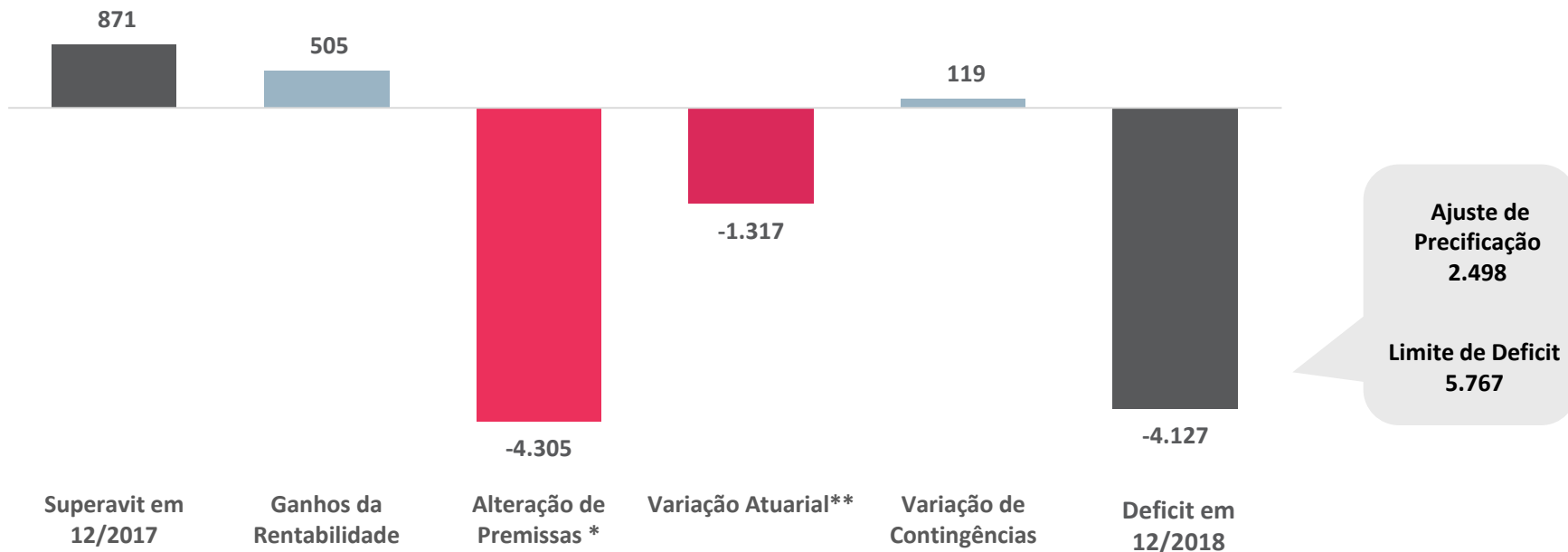
	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Empréstimos	14,48%	7.250,99	0,91%	10,39%
Empréstimos a Participantes	14,48%	7.250,99	0,91%	10,39%

# PREVIDÊNCIA

## Grupo B (Regulamento Complementar Nº 1)

## Resultado: Ativo x Passivo

Valores em R\$/mil



\* Alteração da Taxa Real Anual de Juros de 5% a.a para 4,5% a.a.

\*\* Aumento da longevidade, reajuste dos salários, variação do INPC e às movimentações cadastrais ocorridas no período.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo B (Regulamento Complementar Nº 1)

## Resultado: Ativo x Passivo

	Valores em R\$/mil
<b>Superavit em 31/12/2017</b>	<b>871</b>
1. Ganhos e (Perdas) da Rentabilidade	505
Rendimento Líquido (ocorrido):	4.307
Rendimento Líquido (esperado):	(3.802)
2. Ganhos e (Perdas) do Passivo Atuarial	(5.622)
2.a. Ganhos e Perdas por Alteração de Premissas	(4.305)
2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais	(1.317)
2.c. Impacto revisões de benefícios	0
3. Outros Ganhos e (Perdas)	119
3.a. Variação de Contingências	106
3.b. Variação de Fundos Previdenciais	0
3.c. Variação dos Resultados a Realizar	0
Equacionamento de déficit	0
Varição do Resultado no Exercício	(4.998)
<b>Deficit em 12/2018</b>	<b>(4.127)</b>

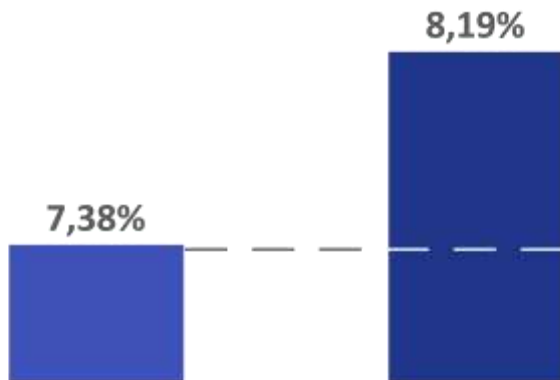
	R\$/Mil
A) Equilíbrio Técnico - 31/12/2017	871,17
B) Equilíbrio Técnico - 31/12/2018	(4.127,59)
C) Variação do Resultado	(4.998,77)
D) Alteração de Premissas - Taxa Real Anual de Juros	(4.305,30)
E) Perda pela não Realização das Hipóteses e Outros Fatores	(693,47)
F) Variações (D) + (E)	(4.998,77)



**PREVMAIS**



### Rentabilidade 2018



Meta: 73% CDI + 4%

IBrX 100 + 23% (INPC + 5% a.a.)

Rentabilidade alcançada

Valores em R\$/mil

Segmento	Alocação	Valor	Rentabilidade	Meta
	100%	1.863.249	8,19%	7,38%
Renda Fixa	89,14%	1.660.982	7,80%	
Renda Variável	4,50%	83.858	16,18%	
Investimentos Estruturados	0,24%	4.395	9,46%	
Empréstimos	6,12%	114.014	7,98%	

Taxa de Risco

Rentabilidade 2018

6,98%

Meta: 75% CDI

+ 25% (INPC + 5% a.a.)

7,80%

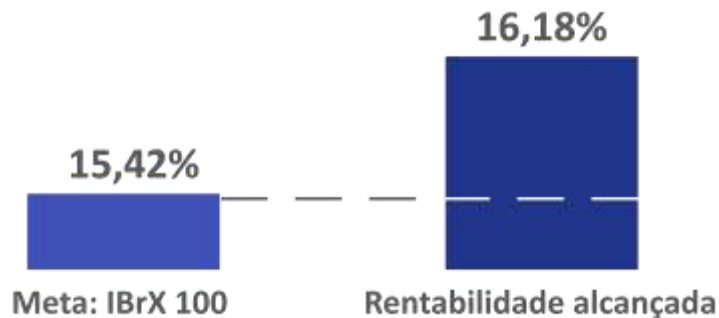
Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Fixa	89,14%	1.660.982,24	0,52%	7,80%
Títulos Públicos <sup>1</sup>	15,26%	284.268,55	0,33%	9,97%
Títulos Privados <sup>2</sup>	23,94%	445.995,60	0,53%	8,61%
Fundos de Investimento	49,95%	930.718,09	0,57%	6,73%

<sup>1</sup> Títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional, que têm seu valor nominal atualizado diariamente pela sua taxa de juros. Ex: NTN-B.

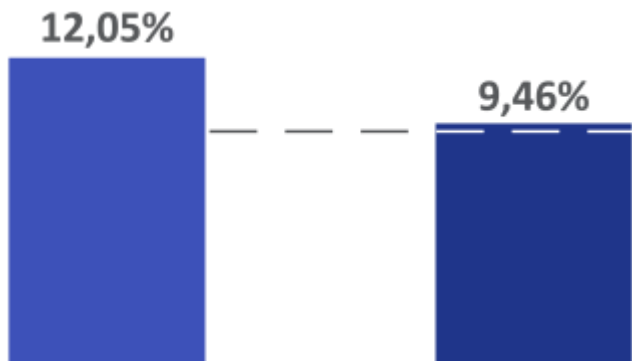
<sup>2</sup> Títulos de renda fixa emitidos pelos bancos, como CDB e Letras Financeiras; ou por empresas, como Debêntures e Notas Promissórias.

Rentabilidade 2018



	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Variável	4,50%	83.857,87	-0,34%	16,18%
Fundos de Ações	4,50%	83.857,87	-0,34%	16,18%

Rentabilidade 2018

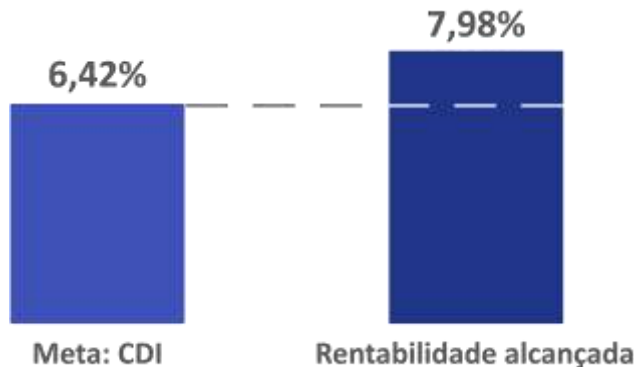


Meta: IPCA+ 8,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Investimentos Estruturados	0,24%	4.394,72	1,65%	9,46%
FIP (Participações)	0,24%	4.394,72	1,65%	9,46%

Rentabilidade 2018

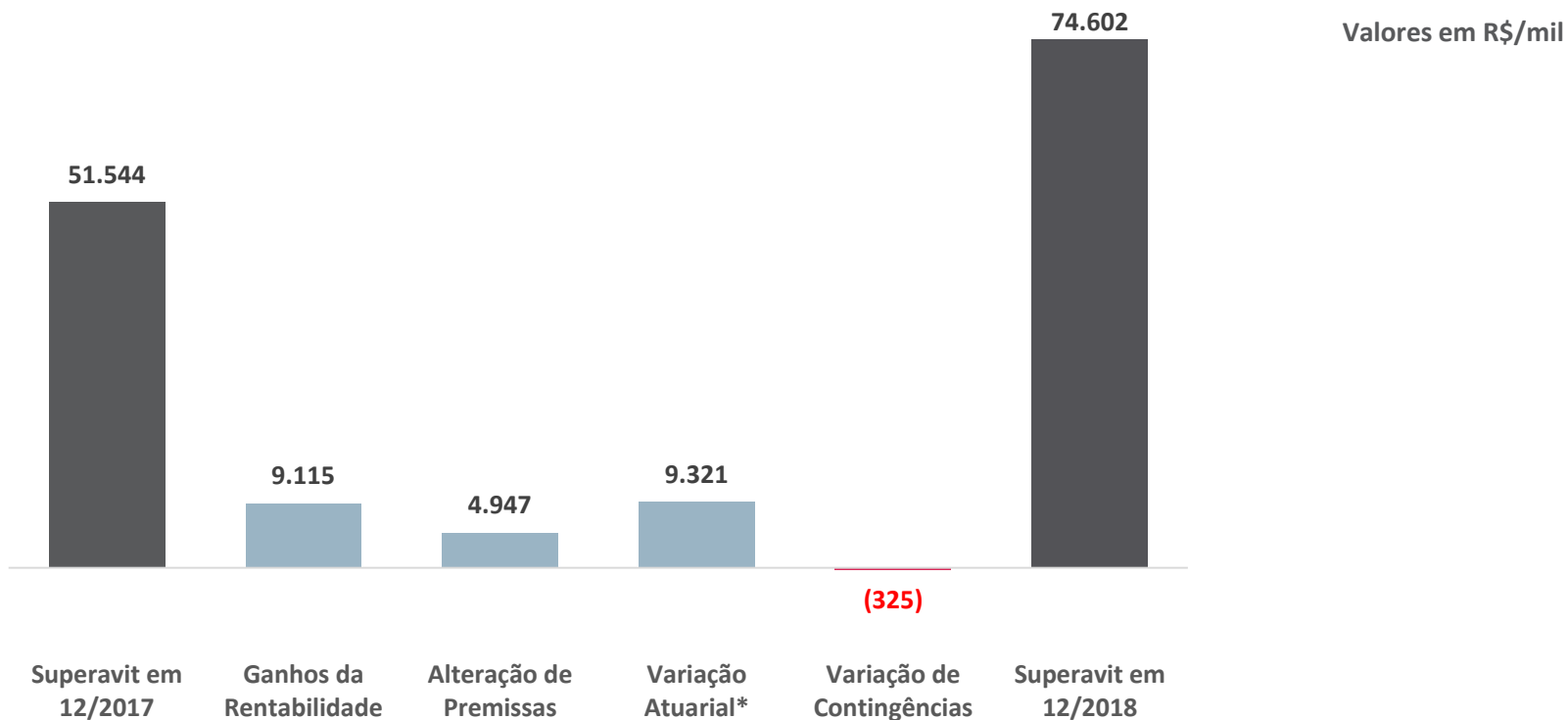


	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Empréstimos	6,12%	114.013,88	0,58%	7,98%
Empréstimos a Participantes	6,12%	114.013,88	0,58%	7,98%

# PREVIDÊNCIA

PrevMais

Resultado: Ativo x Passivo



\*Diferença em torno das premissas (esperado x ocorrido), correção dos salários e as movimentações cadastrais ocorridas no período.

R\$/Mil

Hipótese	Valor
Entrada em Invalidez	33.551
<b>Crescimento Salarial</b>	<b>(3.023)</b>
<b>Taxa Real Anual de Juros</b>	<b>(32.886)</b>
Auxílio-Doença	7.305

	R\$/Mil
A) Equilíbrio Técnico - 31/12/2017	51.543,89
B) Equilíbrio Técnico - 31/12/2018	74.601,79
C) Variação do Resultado	23.057,91
D) Alteração de Premissas	4.946,84
Hipótese de Entrada em Invalidez	33.551,18
Hipótese de Crescimento Salarial	(3.023,05)
Hipótese de Taxa Real Anual de Juros	(32.886,05)
Entrada em Auxílio Doença	7.304,76
E) Ganho pela não Realização das Hipóteses e Outros Fatores	18.111,07
F) Variações (D) + (E)	23.057,91



### Plano de Custeio até Março/2019

Salário de Benefício	% Contribuição de cobertura de risco
0,00 a 2.500	0,06
2.500,01 a 3.000	0,20
3.000,01 a 3.500	0,34
3.500,01 a 4.000	0,46
4.000,01 a 5.000	0,55
5.000,01 a 6.000	0,65
6.000,01 a 7.000	0,73
7.000,01 a 8.000	0,77
8.000,01 a 10.000	0,83
10.000,01 a 12.000	0,88
12.000,01 a 6 PPE*	0,93

### Plano de Custeio a partir de Abril/2019

Salário de Benefício em PPE	% Contribuição de cobertura de risco
0 a 0,6	0,05
0,6 a 1	0,17
1 a 2	0,30
2 a 3	0,42
3 a 4	0,55
4 a 5	0,67
5 a 6**	0,80



Reglamento Geral

# GRUPO C

Resultados  
2018

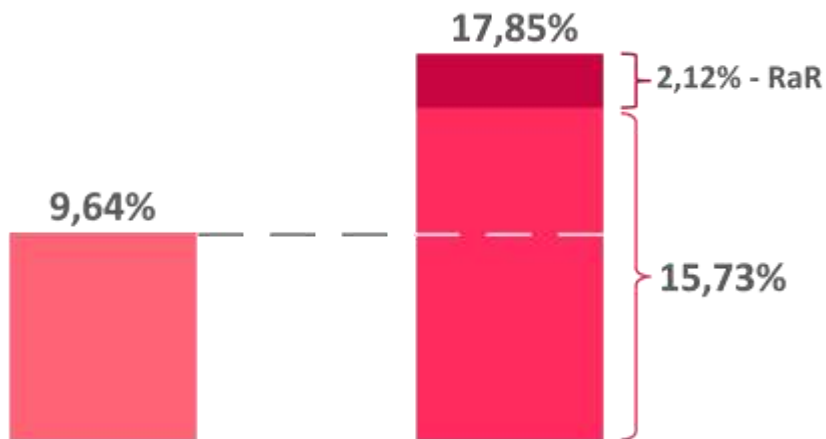
# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Investimentos

Valores em R\$/mil

### Rentabilidade 2018



Meta: INPC + 6,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

Segmento	Alocação	Valor	Rentabilidade	Meta
	100%	4.272.416	17,85%	9,64%
Renda Fixa	77,49%	3.310.891	14,89%	
Renda Variável	10,57%	451.793	19,93%	
Investimentos Estruturados	6,00%	256.334	59,03%	
Imobiliário	4,10%	174.993	9,32%	
Empréstimos	1,84%	78.405	12,07%	

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

### Rentabilidade por segmento

#### Renda Fixa

Rentabilidade 2018

9,64%

14,89%

Meta: INPC + 6,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Fixa	77,49%	3.310.891,34	-0,09%	14,89%
Títulos Públicos <sup>1</sup>	71,33%	3.047.310,89	-0,14%	15,68%
Títulos Privados <sup>2</sup>	4,07%	173.711,78	0,41%	11,31%
Fundos de Investimento	2,10%	89.868,67	0,56%	6,83%

<sup>1</sup> Títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional, que têm seu valor nominal atualizado diariamente pela sua taxa de juros. Ex: NTN-B.

<sup>2</sup> Títulos de renda fixa emitidos pelos bancos, como CDB e Letras Financeiras; ou por empresas, como Debêntures e Notas Promissórias.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Rentabilidade por segmento Renda Variável

Rentabilidade 2018

15,42%

19,93%

Meta: IBRX 100

Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Renda Variável	10,57%	451.793,25	2,51%	19,93%
Carteira Própria <sup>1</sup>	2,65%	113.432,32	10,62%	12,06%
Fundos de Ações	7,92%	338.360,93	-0,33%	16,39%

<sup>1</sup> Investimento em ações da carteira própria à partir de 22/11/2018.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Rentabilidade por segmento Investimentos Estruturados

Rentabilidade 2018

11,71%

59,03%

Meta: INPC + 8,00% a.a.

Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Investimentos Estruturados	6,00%	256.334,33	7,11%	59,03%
FII (Imobiliário) <sup>1</sup>	-	-	-	1,78%
FIP (Participações)	6,00%	256.334,33	7,11%	62,97%

<sup>1</sup> Realocação dos FI Imobiliário, conforme Resolução CMN nº 4.661, de 25/05/2018.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Rentabilidade por segmento Imobiliário

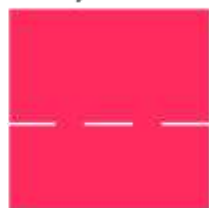
Rentabilidade 2018

9,64%



Meta: INPC + 6,00% a.a.

9,32%



Rentabilidade alcançada

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
<b>Imobiliário</b>	4,10%	174.992,93	4,84%	9,32%
Imóveis Aluguéis e Renda <sup>1</sup>	2,84%	121.133,44	7,05%	11,11%
FII (Imobiliário) <sup>2</sup>	1,26%	53.859,49	0,21%	4,40%

<sup>1</sup> A rentabilidade foi afetada pela vacância de parte da carteira de imóveis ao longo do ano.

<sup>2</sup> Realocação dos FI Imobiliário, conforme Resolução CMN nº 4.661, de 25/05/2018.



# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Rentabilidade por segmento Empréstimos

	Participação	Patrimônio (R\$ mil)	Rentabilidade Dezembro	Rentabilidade Acum. 2018
Empréstimos	1,84%	78.405,46	0,92%	12,07%
Empréstimos a Participantes	1,84%	78.405,46	0,92%	12,07%

Tabela Comparativa	Condições Anteriores	Novas Condições
Redução da taxa de juros bruta	Mensal: 0,688% Anual: 8,56%	Mensal: 0,655% Anual: 8,26%
Ampliação do prazo de financiamento*	96 meses (8 anos)	120 meses (10 anos)

\*limitado ao número de meses faltantes para o mutuário completar 85 anos de idade.

Veja como



# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

Exercício 2018

(Em R\$ mil)	2018
<b>Resultado Acumulado do Exercício Anterior</b>	<b>-1.600.619</b>
<b>1. Ganhos e Perdas da Rentabilidade</b>	<b>121.958</b>
Rendimento Líquido (ocorrido):	672.758
Rendimento Líquido (esperado):	-550.800
<b>2. Ganhos e Perdas do Passivo Atuarial</b>	<b>-139.078</b>
2.a. Ganhos e Perdas por Alteração de Premissas	-105.058
2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais	-5.487
2.c. Impacto de Revisões de Benefícios	-28.533
<b>3. Outros Ganhos e Perdas</b>	<b>-34.629</b>
3.a. Variação de Contingências	-27.510
3.b. Variação de Fundos Previdenciais	0
3.c. Variação dos Resultados a Realizar	-7.119
<b>4. Equacionamento de deficit</b>	<b>1.533.970</b>
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>1.482.222</b>
<b>Resultado Acumulado do Exercício</b>	<b>-118.397</b>
<b>Ajuste de Precificação</b>	<b>83.656</b>
<b>Resultado Acumulado do Exercício Ajustado</b>	<b>-34.741</b>

2018	
<b>Rentabilidade Consolidada</b>	<b>17,85%</b>
Taxa Mínima Atuarial	9,64%

Destaca-se a alteração da hipótese taxa real anual de juros.

Resultado influenciado pela elevação das contingências e redução dos resultados a realizar.

Principal fator para a redução do resultado negativo foi o equacionamento do deficit, apesar da perda atuarial em decorrência da alteração da hipótese de taxa real de juros.

### Rentabilidade:

2018		2018		2018	
Rentabilidade Consolidada	17,85%	Selic	6,43%	IGP-M	7,54%
Taxa Mínima Atuarial	9,64%	Ibovespa	15,03%	INPC	3,43%

**Justificativa:** O desempenho acima da meta é atribuído por: (i) Renda Variável (19,93%), em razão de conjuntura internacional benigna (liquidez elevada); e (ii) Investimentos Estruturados (59,03%) em 2018. Os desempenhos abaixo do esperado foram: (i) Renda Fixa (14,89%), devido à deflação verificada no IGP-M; e (ii) Imóveis (3,34%), por conta da vacância da carteira no período.

Renda Fixa	= R\$ 455,85 MM (retorno = 14,89% / alocação = 77,5%)
Renda Variável	= R\$ 59,34 MM (retorno = 19,93% / alocação = 10,6%)
Estruturados	= R\$ 133,77 MM (retorno = 59,03% / alocação = 6,0%)
Imóveis	= R\$ 14,68 MM (retorno = 9,32% / alocação = 4,10%)
Empréstimos	= R\$ 9,10 MM (retorno = 12,07% / alocação = 1,8%)
Consolidado	= R\$ 672,76 MM (retorno = 17,85%)

### Rendimento Líquido dos Investimentos (Ocorrido)

Resultado Positivo de Investimentos - Ativo Livre	332.180	TIR AL: 18,02%
Resultado Positivo de Investimentos - Ativo Vinculado RaR	340.580	TIR RaR: 17,58%
Taxa Administração - PGA	-	TIR: 0%

### Rendimento Líquido dos Investimentos (Esperado)

Correção no Exercício das Provisões Matemáticas (INPC + 6%)	(550.800)
---	-----------

### Alteração de Premissas:

Valores em R\$/Mil

Hipótese	Valor
Tábua de Mortalidade de Inválidos	(2.400)
Tábua de Entrada em Auxílio - Doença	4
Taxa de Juros	(102.600)

Atuário responsável: Mercer

### Premissas mantidas:

Hipóteses	Utilizada no Exercício	Ranking
Mortalidade Geral	AT-2000 M&F	3ª
Entrada em Aposentadoria	Exp. Gama / Economus 2011 a 2016	1ª
Rotatividade	Gama/Rot Exp. Economus 2007-2016	1ª
Entrada em Invalidez	TASA 1927	2ª
Fator de Capacidade	98,46%	N/A

Atuário responsável: Mercer

DIREX	CONSELHO DELIBERATIVO	CONSELHO FISCAL
ATA 1659, de 04/12/2018	ATA CD 481, de 13/12/2018	ATA 393, de 21/12/2018
Maurício Messias	Fábio Cristiano Danin Euzébio (Presidente)	Paulo Leite Julião (Presidente)
Aroldo Salgado de Medeiros Filho	José Carlos de Oliveira	Daniel André Stieler
Adilson Nascimento Ferreira (Superintendente)	Vitor Paulo Camargo Gonçalves	João Leocir dal Rosso Frescura
	Max Freddy Frauendorf	Edgar Cândido Ferreira
	Priscila Requejo Simões de Araujo	
	Américo Antonio Cosentino	

### Diferença em torno das premissas – esperado x ocorrido:

Movimentação de Participantes	Esperado	Ocorrido	Ganhos e Perdas	
Rotatividade	12,8 / 0,38%	9 / 0,27%	(409)	
Mortalidade Geral	72,87	54	(10.858)	
Mortalidade de Inválidos	14,65	10	(3.829)	
Entrada em Invalidez	7,88	0	(1.341)	
Aposentadorias <sup>(1)</sup>	264,5	128	(8.045)	
Fator de Capacidade <sup>(2)</sup>	0,9846 <sup>a</sup>	0,9848 <sup>b</sup>	329	
<b>TOTAL ESTIMADO</b>			<b>(24.153)</b>	
Diferença explicada por outras movimentações			18.666	

(1) Para o cálculo do esperado, considerou a tábua de entrada em aposentadoria. (2) a- Inflação projetada: 3,49% b- Inflação ocorrida: 3,43%

### Outros Ganhos e Perdas Atuariais:

<b>2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais*</b>	<b>(5.487)</b>
Provisões Matemáticas ocorrida (antes da alt. de premissas e do equacionamento)	6.036.994
PM dez/18 (R\$4.636.615) - Impacto Alt. Premissas (-R\$105.058) – Revisão de Benefício (-R\$28.533) + Equacionamento Déficit 2017(R\$1.533.970)	
Provisões Matemáticas esperadas	6.031.507
PM dez/17 (R\$5.866.010) + Correção do Passivo (R\$550.800) + Receitas (R\$115.398) e Despesas (-R\$500.701)	

### Outros Ganhos e Perdas:

#### Contingências:

<b>Varição de Contingências</b>	<b>(27.510)</b>	
Depósitos Judiciais e Recursais	(26.344)	
Quantidade de depósitos judiciais		109
Provisões Judiciais (perda provável)	(3.207)	
Ações em estoque		1971
Novas ações no ano		0
Ações encerradas no ano		42
Levantamento do Depósito Judicial (Ganho do Economus)	2.041	

#### Resultados a Realizar:

<b>Varição dos Resultados a Realizar (RaR) - Ajuste Anual</b>		<b>(7.120)</b>
Apropriação anual, conforme previsto no Saldamento de 2006	(16.433)	(Amortização -7,9%)
Ajuste considerando situação de mercado no exercício	9.313	(IGP-M -1,08%)

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Provisão Matemática

R\$/Mil

<b>PROVISÃO MATEMÁTICA</b>	<b>(1.229.394,93)</b>
TMA (INPC + taxa de juros)	550.800,00
Alteração de premissas	105.058,00
Impacto de Revisões Judiciais	28.533,00
Outros fatores	5.487,00
Contribuições e Benefícios	(385.303,01)
Equacionamento	(1.533.970,44)

	R\$/Mil
<hr/>	
Variações dos Resultados	
A) Equilíbrio Técnico - 31/12/2017	51.543,89
B) Equilíbrio Técnico - 31/12/2018	74.601,79
C) Variação do Resultado	23.057,91
D) Alteração de Premissas	4.946,84
Hipótese de Entrada em Invalidez	33.551,18
Hipótese de Crescimento Salarial	(3.023,05)
Hipótese de Taxa Real Anual de Juros	(32.886,05)
Entrada em Auxílio Doença	7.304,76
E) Ganho pela não Realização das Hipóteses e Outros Fatores	18.111,07
F) Variações (D) + (E)	23.057,91



# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Agenda Estratégica

**Taxa de Juros - TMA;**

**Ações Trabalhistas;**

**Reforma da Previdência;**

**Tábua de Entrada em Aposentadoria;**

**Contribuição Vitalícia.**





Regulamento Geral

# GRUPO C

Equacionamento  
Do Deficit 2017

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Equacionamento do Deficit 2017

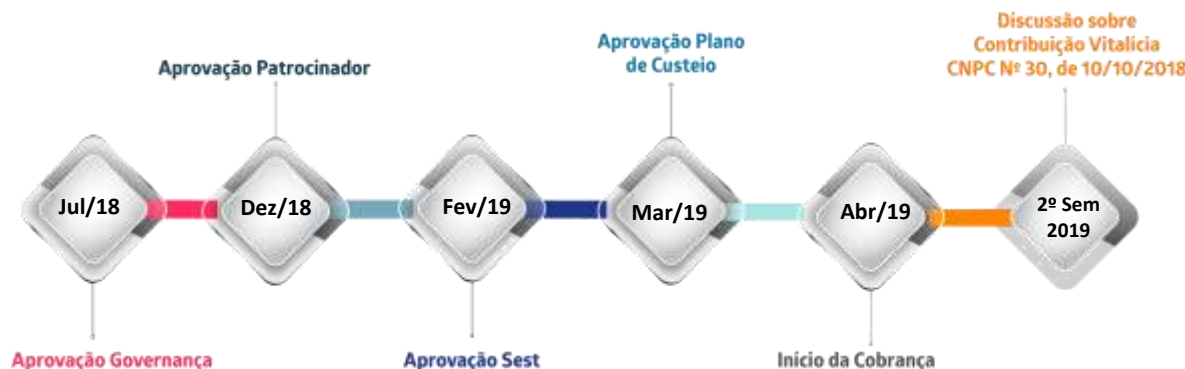
### Descrição Regulamento Geral

A) Equilíbrio Técnico - 31/12/2016	<b>-354.124</b>
B) Total Ajustes Estruturais	<b>-1.186.987</b>
<b>Alteração das Hipóteses Atuariais:</b> modificação das premissas de tábua de entrada em auxílio-doença, rotatividade, fator de capacidade, mortalidade geral e entrada em aposentadoria.	<b>-520.817</b>
<b>Alteração do Regime Financeiro:</b> mudança de repartição simples e de capitais de cobertura para o de capitalização.	<b>-401.360</b>
<b>Revisão de Benefícios por Demanda Judicial:</b> reconhecimento na provisão matemática do montante de R\$ 115.563 mil, em decorrência de verbas trabalhistas que foram reconhecidas em ações judiciais movidas por participantes.	<b>-115.563</b>
<b>Impacto da Tábua de Entrada em Aposentadoria Vigente à Época:</b> aumento do número de concessões de aposentadoria que ficou acima do esperado para o período.	<b>-149.247</b>
C) Deficit Constituído em 2017	<b>-59.507</b>
= Equilíbrio Técnico - 31/12/2017 (A+B+C)	<b>-1.600.618</b>
(+/-) Ajuste de Precificação*	<b>66.648</b>
= Equilíbrio Técnico Ajustado - 31/12/2017; Valor equacionado.	<b>-1.533.970</b>

Valores em R\$/Mil

### Avaliação Atuarial de 31.12.2017 (Em R\$)

Descrição	Deficit a ser equacionado	Paridade contributiva
A) Participantes/ Assistidos	-766.985.218,61	50,0%
B) Patrocinador	-766.985.218,62	50,0%
Total do Equilíbrio Técnico Ajustado (A+B)	-1.533.970.437,23	100,0%



# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Equacionamento do Deficit 2017

Valores em R\$/MM

Hipótese	Valor
Rotatividade	(6,0)
Tábua de Mortalidade Geral / Sobrevivência	(458,2)
Tábua de Entrada em Aposentadoria	(33,5)
Fator de Capacidade	(23,1)

Atuário responsável: Mercer.

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

Exercício 2017

(Em R\$ mil)	2017
<b>Resultado Acumulado do Exercício Anterior</b>	<b>(354.125)</b>
<b>1. Ganhos e Perdas da Rentabilidade</b>	<b>22.118</b>
Rendimento Líquido (ocorrido):	399.754
Rendimento Líquido (esperado):	(377.636)
<b>2. Ganhos e Perdas do Passivo Atuarial</b>	<b>(1.191.044)</b>
2.a. Ganhos e Perdas por Alteração de Premissas	(922.177)
2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais	(268.867)
<b>3. Outros Ganhos e Perdas</b>	<b>(77.568)</b>
3.a. Variação de Contingências	(29.901)
3.b. Variação de Fundos Previdenciais	0
3.c. Variação dos Resultados a Realizar	(47.667)
<b>4. Equacionamento de deficit</b>	<b>0</b>
<b>= Resultado do Exercício</b>	<b>(1.246.494)</b>
<b>Resultado Acumulado do Exercício</b>	<b>(1.600.619)</b>

2017	
<b>Rentabilidade Consolidada</b>	<b>10,33%</b>
Taxa Mínima Atuarial	8,18%

Destaca-se a alteração das hipóteses de mortalidade geral e regime financeiro dos benefícios de risco.

Resultado influenciado pela elevação das contingências e redução dos resultados a realizar.

Principal fator para o resultado negativo são as alterações das premissas, em especial a tábua de mortalidade geral e a capitalização dos benefícios de risco.

### Rentabilidade:

2017		2017		2017	
Rentabilidade Consolidada	10,75%	Selic	9,97%	IGP-M	-0,52%
Taxa Mínima Atuarial	8,19%	Ibovespa	26,86%	INPC	2,07%

**Justificativa:** O desempenho acima da meta é atribuído por: (i) Renda Variável (22,88%), em razão de conjuntura internacional benigna (liquidez elevada); e (ii) Investimentos Estruturados (29,18%) em 2017. Os desempenhos abaixo do esperado foram: (i) Renda Fixa (8,80%), devido à deflação verificada no IGP-M; e (ii) Imóveis (3,90%), por conta da vacância da carteira no período.

Renda Fixa	= R\$ 264,9 MM (retorno = 8,80% / alocação = 81,94%)
Renda Variável	= R\$ 44,5 MM (retorno = 22,88% / alocação = 6,39%)
Estruturados	= R\$ 81,6 MM (retorno = 29,18% / alocação = 7,19%)
Imóveis	= R\$ 3,5 MM (retorno = 3,90% / alocação = 2,79%)
Empréstimos	= R\$ 5,3 MM (retorno = 9,70% / alocação = 1,69%)
Consolidado	= R\$ 399 MM (retorno = 10,75%)

Rendimento Líquido dos Investimentos (Ocorrido)		399.754
Resultado Positivo de Investimentos - Ativo Livre	264.828	TIR AL: 13,75%
Resultado Positivo de Investimentos - Ativo Vinculado RaR	5.537	TIR RaR: 8,35%
Taxa Administração - PGA	-	TIR: 10,48%

Rendimento Líquido dos Investimentos (Esperado)		
Correção no Exercício das Provisões Matemáticas (INPC + 6%)	(377.636)	

# PREVIDÊNCIA

## Grupo C (Regulamento Geral)

## Equacionamento do Deficit 2017

Valores em R\$/MM

Hipótese	Valor
Rotatividade	(6,0)
Tábua de Mortalidade Geral / Sobrevivência	(458,2)
Tábua de Entrada em Aposentadoria	(33,5)
Fator de Capacidade	(23,1)

Atuário responsável: Mercer.

### Premissas mantidas:

Hipóteses	Utilizada no Exercício
Taxa de Juros	6,00%
Mortalidade de Inválidos	RP-2000 Disable Female
Entrada em Invalidez	TASA 1927

*Atuário responsável: Gama Consultores Associados.*

DIREX	CONSELHO DELIBERATIVO	CONSELHO FISCAL
ATA 1582, de 20/06/2017	ATA CD 461, de 27/06/2017	ATA 372, de 30/06/2017
Maurício Messias	Max Freddy Frauendorf	César Augusto Jacinto Teixeira
Adilson Nascimento Ferreira	Vitor Paulo Camargo Gonçalves	Paulo Leite Julião
Marcelo Gomes Farinha	Sonia Aparecida Aoki Zaia	Daniel André Stieler
Lucia Helena Cruz Moya Cuevas (Superintendente)	Priscila Requejo Simões de Araujo	Pedro Amauri Rinaldi (Presidente)
	José Carlos de Oliveira	
	Fábio Cristiano Danin Euzébio (Presidente)	



### Diferença em torno das premissas – esperado x ocorrido:

Movimentação de Participantes	Esperado	Ocorrido	Ganhos e Perdas
Rotatividade	27 / 0,60%	42 / 0,93%	2.569
Mortalidade Geral	100,38	43	(26.740)
Mortalidade de Inválidos	14	9	(2.359)
Entrada em Invalidez	0,07	0	(14)
Aposentadorias <sup>(1)</sup>	297,4	1065	(149.247)
Fator de Capacidade <sup>(2)</sup>	0,9805 <sup>a</sup>	0,9908 <sup>b</sup>	(5.484)
<b>TOTAL ESTIMADO</b>			<b>(181.274)</b>
Diferença explicada por outras movimentações			(87.593)



\*Impacto decorrente da revisão dos benefícios por decisão judicial (R\$115 MM).

(1) Para o cálculo do esperado, considerou a tábua de entrada em aposentadoria. (2) a- Inflação projetada: 4,46% b- Inflação ocorrida: 2,07%.

### Outros Ganhos e Perdas Atuariais:

<b>2.b. Outros Ganhos e Perdas Atuariais*</b>	<b>(268.867)</b>
Provisões Matemáticas ocorrida (antes da alt. de premissas e do equacionamento)	4.943.833
PM dez/17 (R\$5.866.010) - Impacto Alt. Premissas (R\$922.177)	
Provisões Matemáticas esperadas	4.674.966
PM dez/16 (R\$4.689.350) + Correção do Passivo (R\$377.636) + Receitas (R\$110.680) e Despesas (-R\$502.700)	

\* Oscilação corresponde à 3,12% da Provisão Matemática ocorrida.

### Outros Ganhos e Perdas:

#### Contingências:

<b>Varição de Contingências</b>	<b>(29.901)</b>	
Depósitos Judiciais e Recursais	(25.237)	
Quantidade de depósitos judiciais		208
Provisões Judiciais (perda provável)	(6.218)	
Ações em estoque		2.110
Novas ações no ano		21
Ações encerradas no ano		217
Levantamento do Depósito Judicial (Ganho do Economus)	1.554	

#### Resultados a Realizar:

<b>Varição dos Resultados a Realizar (RaR) - Ajuste Anual</b>		<b>(47.666)</b>
Apropriação anual, conforme previsto no Saldamento de 2006	(18.059)	(Amortização -7,9%)
Ajuste considerando situação de mercado no exercício	(29.608)	(IGP-M -0,5%)

Obs.: Vencimento de NTN-C 2017 em Julho.

Percentuais de contribuição dos participantes do Plano Regulamento Geral (Grupo C), a partir de abril/2019, considerando todos os equacionamentos:

Contribuição	Participantes	Aposentados	Pensionistas
Normal	*	4,10%	-
Extraordinária – Deficit 2005	3,84%	3,84%	-
Extraordinária – Deficit 2015	2,04%	3,20%	3,20%
Extraordinária – Deficit 2017	10,30%	13,59%	13,59%
<b>Total de Contribuições</b>	<b>16,18%</b>	<b>24,73%</b>	<b>16,79%</b>

(\*) Só contribuem os participantes não saldados com tempo de plano inferior a 30 anos.

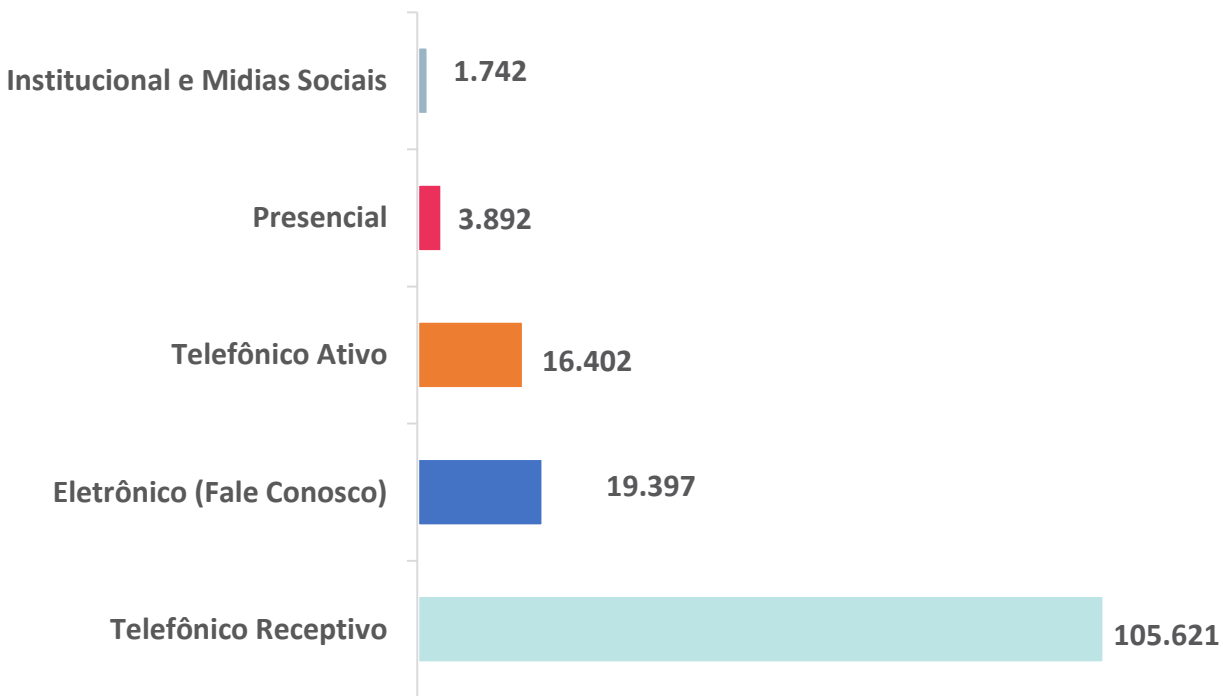


# SAÚDE E RELACIONAMENTO

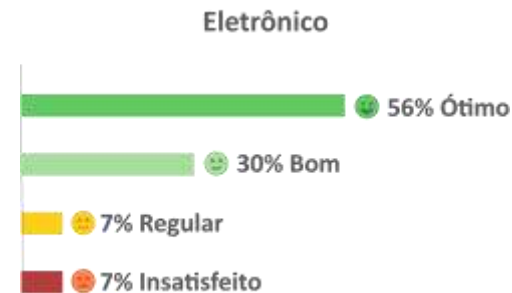
Resultados e  
Informações Gerenciais

# RELACIONAMENTO

## Resultados Central de Relacionamento



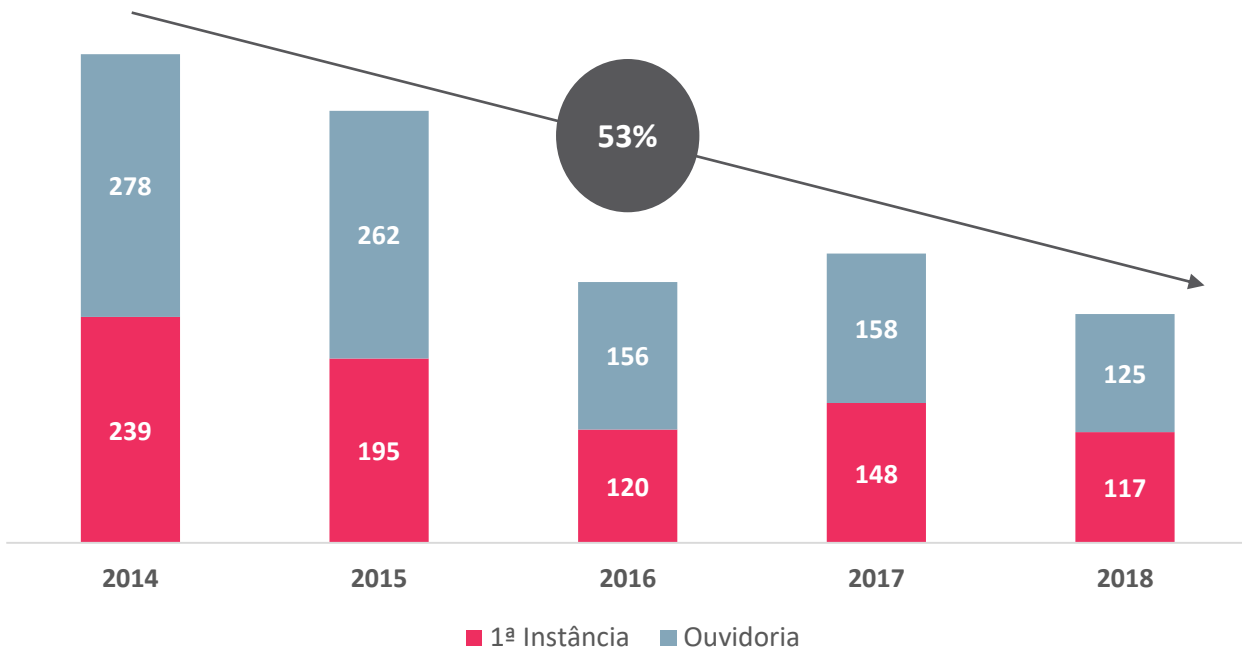
Total de Atendimentos: 147.054 - Em média 583 por dia



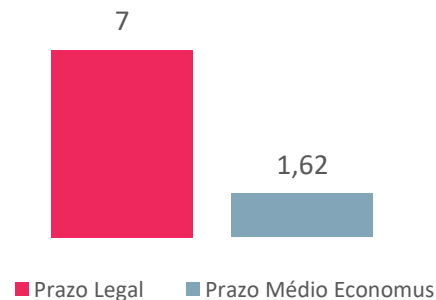
\* 19% Não opinaram

# RELACIONAMENTO

## Resultados Ouvidoria – 2ª instância

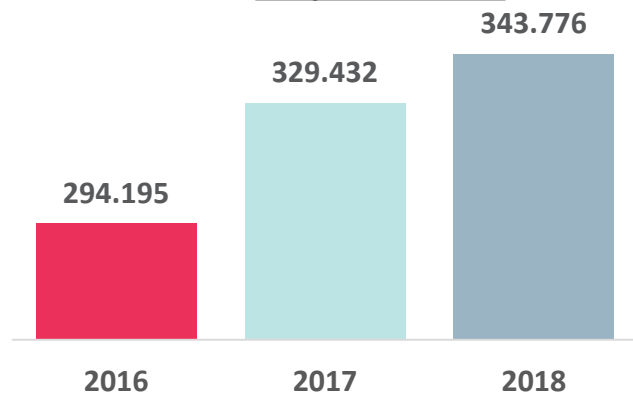


Prazo de resposta (em dias úteis)

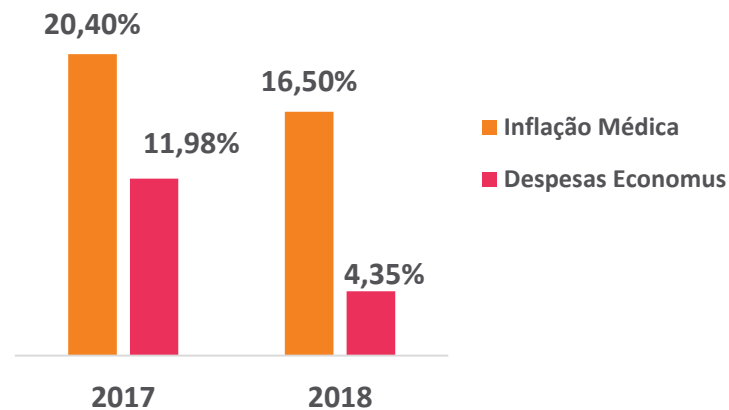


TOTAL DE MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS EM 2018: 242

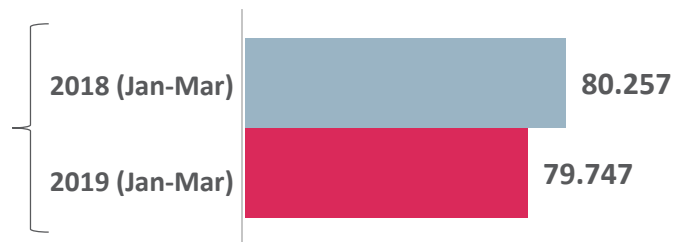
### Despesas no ano



### Varição das Despesas

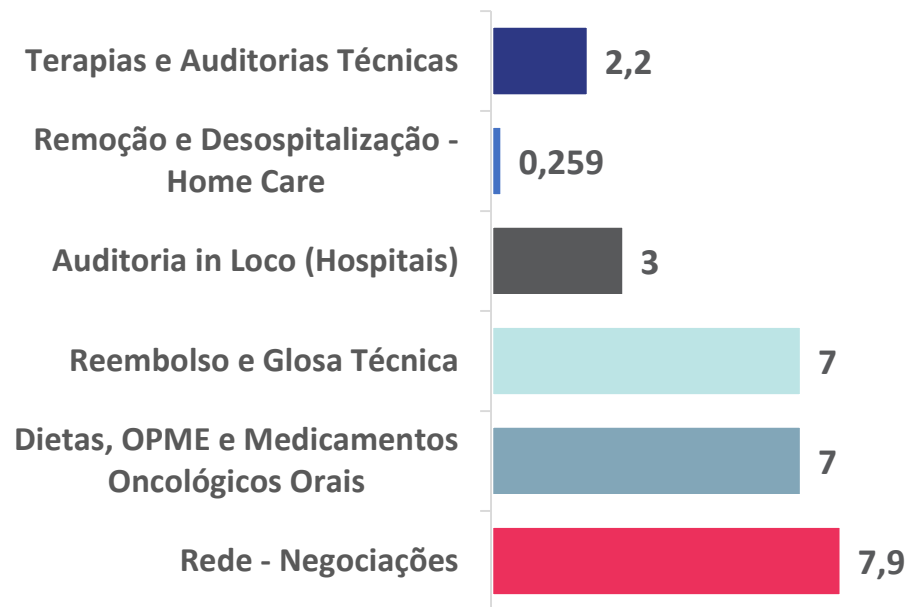
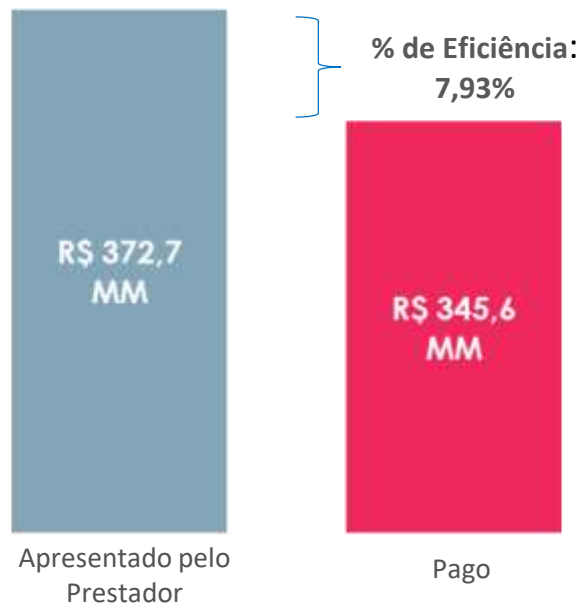


### Comparativo Trimestral



Valores em R\$/Mil

### Resultado Consolidado 2018 – R\$ 27,4 Milhões





**BÁSICO  
PAMC  
PLUS  
PLUS II**

TOTAL BENEFICIÁRIOS

**25.013**

CUSTEADOR

Banco do Brasil e Beneficiários

CUSTEIO

1,5% sobre o salário bruto  
+ coparticipação.

**ECONOMUS  
FAMÍLIA**

TOTAL BENEFICIÁRIOS

**5.460**

CUSTEADOR

Beneficiários

CUSTEIO

Tabela por faixa etária

**FEAS BÁSICO  
FEAS PAMC  
NOVO FEAS**

TOTAL BENEFICIÁRIOS

**12.876**

CUSTEADOR

Fundo FEAS e Beneficiários

CUSTEIO

FEAS PAMC/BÁSICO: 4,72%  
Piso: R\$ 300,00

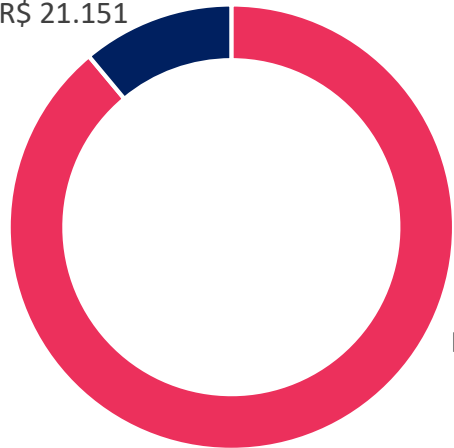
Novo FEAS: 4,73% +  
coparticipação.  
Piso: R\$ 600,00

Valores em R\$/Mil

### Custeio

Beneficiários

11%  
R\$ 21.151



Banco do Brasil  
89%  
R\$ 170.113

Contribuições Banco do Brasil  
R\$ 170.113



Contribuições Participantes  
R\$ 21.151



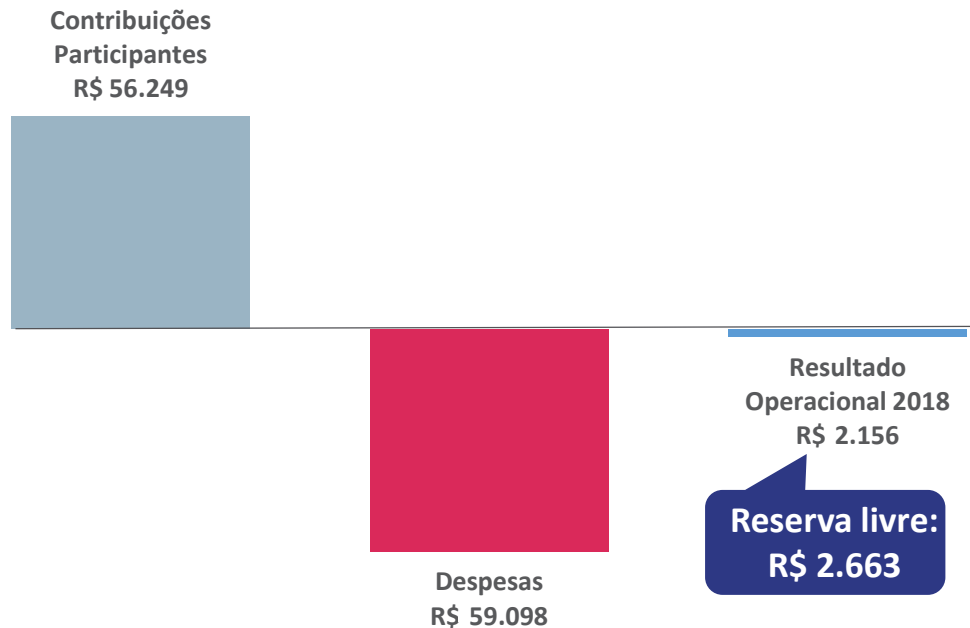
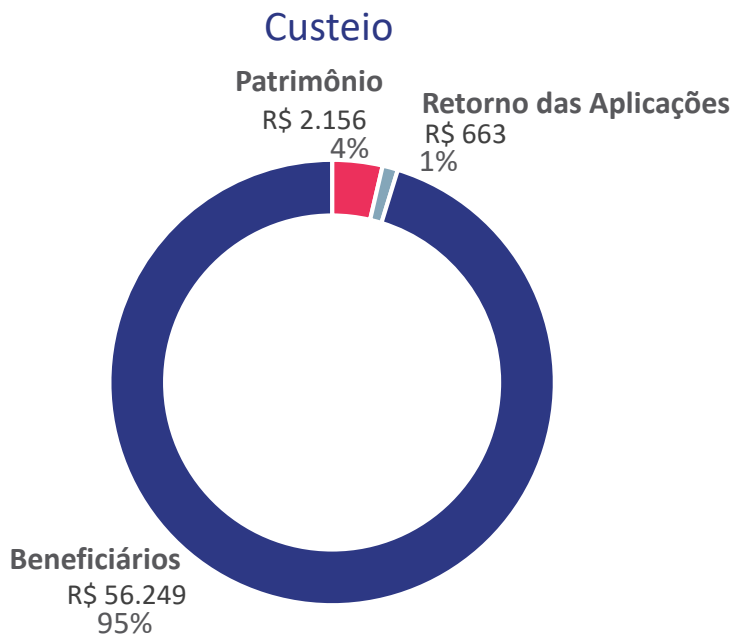
Resultado Operacional 2018  
R\$ 4.122



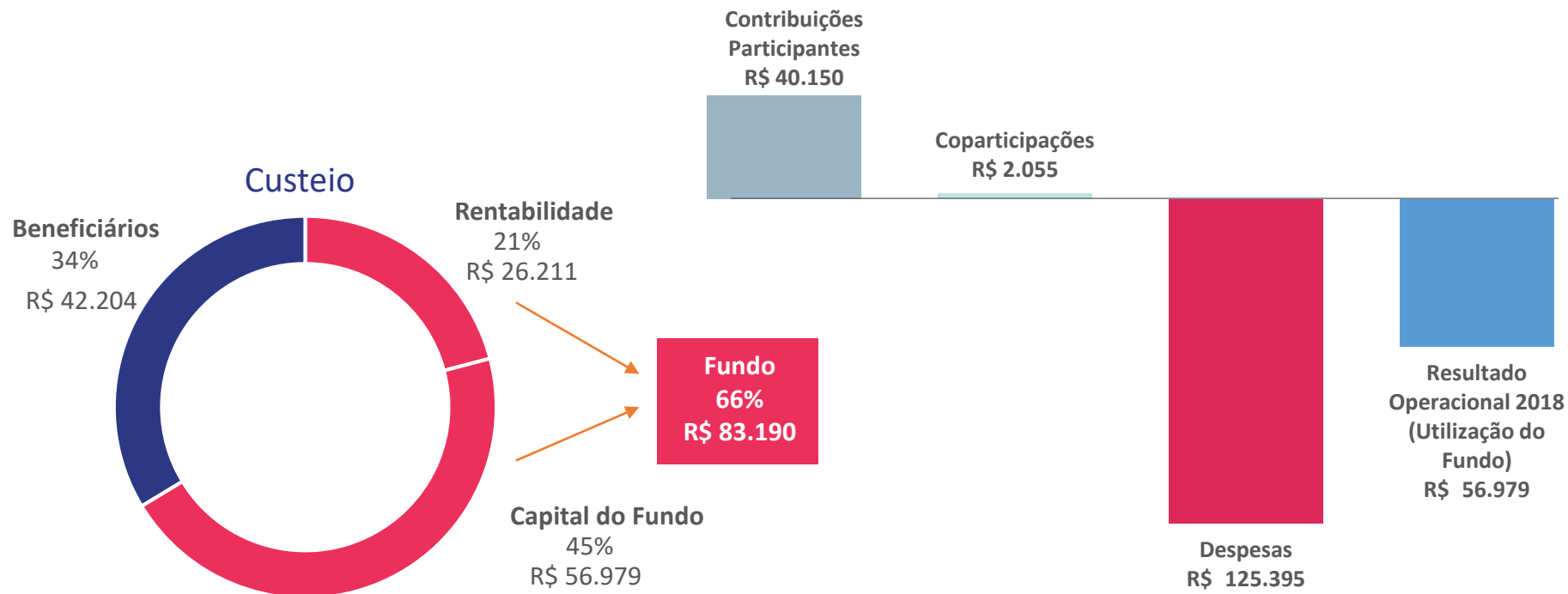
Despesas  
R\$ 187.152



Valores em R\$/Mil



Valores em R\$/Mil



# SAÚDE

## Longevidade do Fundo Planos FEAS

FEAS Básico, FEAS PAMC e Novo FEAS

Exercício	(+) Despesas	(-) Receitas	Resultado Líquido	Patr. Líquido de Cob. final do período
2018				R\$ 370.668
2019	121.148	70.201	50.946	338.440
2020	131.700	76.720	54.979	300.552
2021	142.730	83.188	59.541	256.189
2022	154.777	89.319	65.458	203.668
2023	167.650	95.491	72.158	141.795
2024	181.533	101.318	80.214	68.740
2025	196.367	105.918	90.450	0

Esta informação não considera a alteração no valor dos pisos, o impacto do programa de eficiência operacional e a gestão das despesas assistenciais.

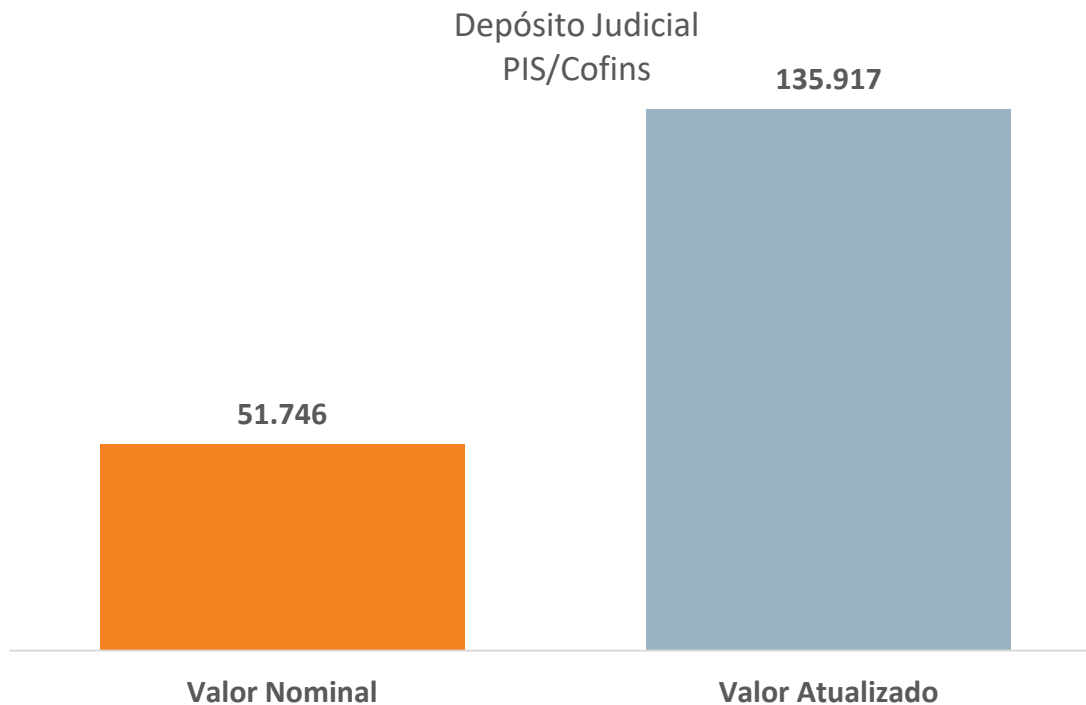
**Valor do depósito judicial em dezembro/2018: R\$ 135.917**

Avaliação Atuarial de Julho/2018 – Fonte: Mercer

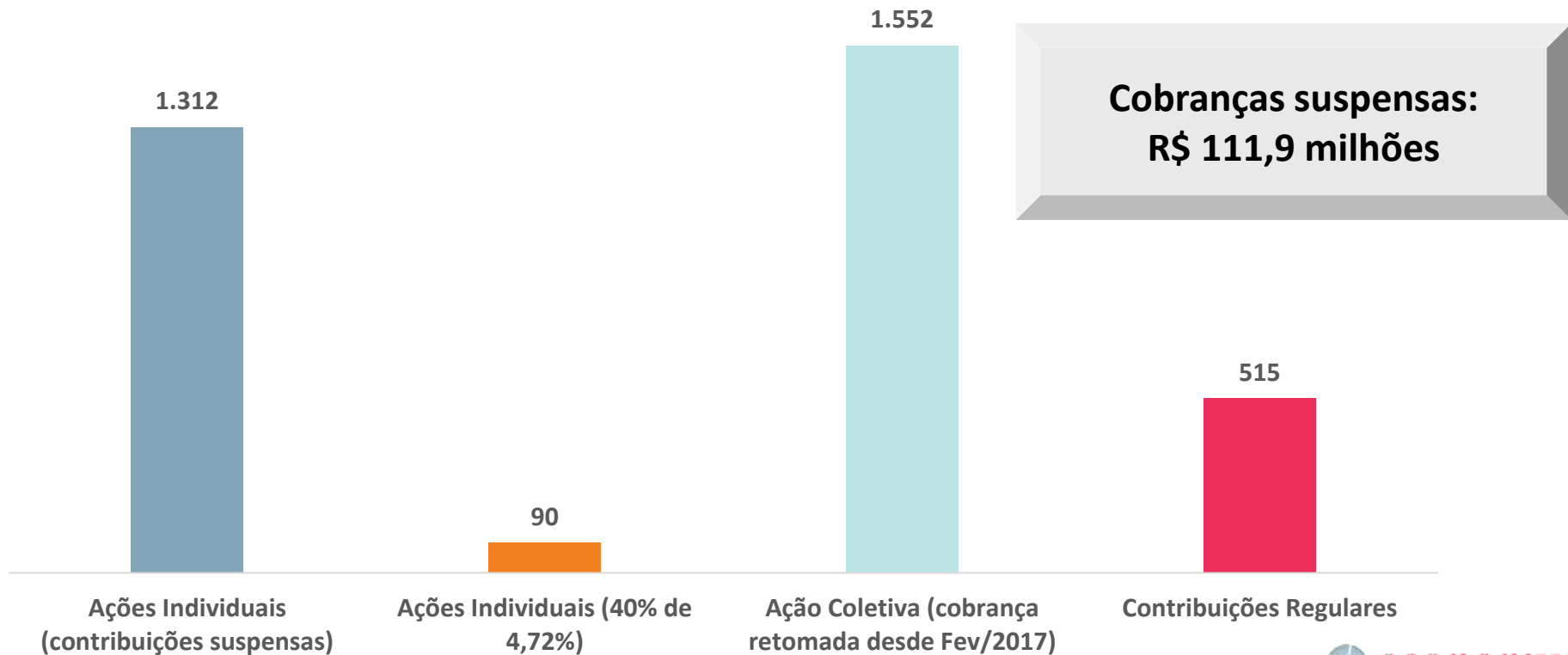
Valores em R\$/Mil  
Período de Maio a Abril

### PIS e Cofins

Depósito judicial realizado em decorrência da atuação da Receita Federal do Brasil pelo não recolhimento de PIS e Cofins sobre os ressarcimentos recebidos da Nossa Caixa e da Secretaria da Fazenda de SP, entre 1996 e 2000, na ocasião contabilizados como receita.



Dos atuais 3.469 beneficiários, dos planos FEAS PAMC e FEAS Básico, 85% possuem ações judiciais vigentes.



Arrecadação Mensal Anterior  
R\$ 2,4 Milhões



Arrecadação Mensal com alteração do piso  
R\$ 3,6 Milhões

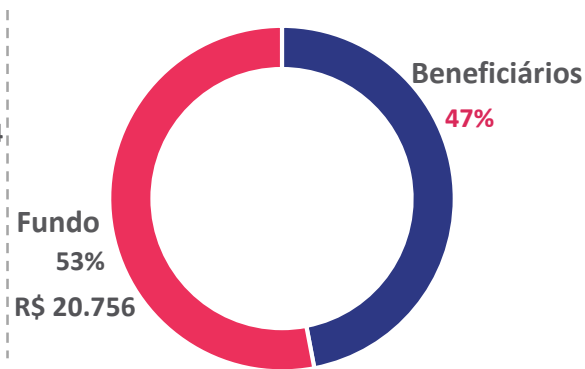
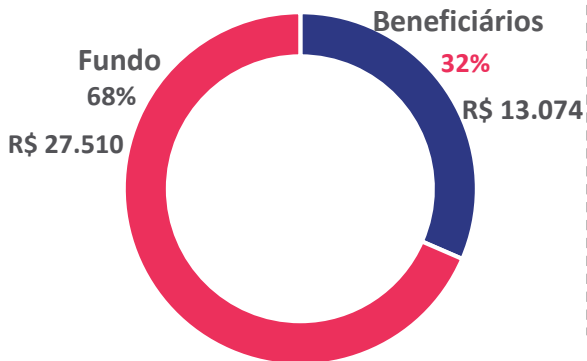


Diferença Mensal de  
R\$ 1,2 Milhões

2018  
(Jan – Abr)

Valores em R\$/Mil

2019  
(Jan – Abr)



#### Implementação dos Novos Pisos

Plano	Quantidade de Abrangidos	Custeio	Piso
Novo Feas	4.380 famílias	4,73%	R\$ 600,00
Feas PAMC/ Básico	1.001 beneficiários	4,72%	R\$ 300,00



### **Planos vinculados ao FEAS:**

Reajustes das mensalidades  
(pisos, percentual e coparticipação)  
Revisão do modelo de custeio  
Auditoria no Fundo Feas

### **Gestão das despesas assistenciais:**

Revisão da Rede e de contratos  
Gestão de internações, aquisição de materiais

### **Revisão do Modelo Operacional:**

Parcerias operacionais, terceirização

### **Ampliação do Modelo Assistencial:**

Gestão de crônicos, rede referenciada,  
atenção primária



**Obrigado!**

**Economus Instituto de Seguridade Social**

